

GRUNDLEGENDE CONTROLLING-INSTRUMENTE IN ARZTPRAXEN

Patrick Prügger

Linz, Juli 2000, 122 Seiten, DIN A 4, gebunden, ATS 85.-, EUR 6,17. Erhältlich bei unten angeführter Adresse

Der vorliegende Band der Reihe Gesundheitswissenschaften beschäftigt sich mit dem Einsatz grundlegender Controlling-Instrumente in Arztpraxen. Hierzu wird versucht, an der Weiterentwicklung des Controlling im tertiären Sektor anzuschließen, und die „klassischen“ betriebswirtschaftlichen Instrumente an die spezifischen Anforderungen und Problemstellungen der ärztlichen Praxis zu adaptieren.

Die Notwendigkeit des Einsatzes von Controlling zur effizienteren betriebswirtschaftlichen Führung der Arztpraxis lässt sich unter anderem aus der Tatsache ableiten, dass die Zahl der niedergelassenen Ärzte in den letzten Jahren kontinuierlich angestiegen ist, während das Bevölkerungswachstum im gleichen Zeitraum jedoch stagnierte bzw. in manchen Gebieten sogar rückläufig war. Aus dieser tendenziellen Entwicklung resultiert ein unvermeidbarer (wenngleich zum jetzigen Zeitpunkt noch latenter) Konkurrenzkampf der Ärzte als Anbieter von medizinischen Dienstleistungen. Darüber hinaus ist gerade im Bereich der medizinischen Versorgung ein dramatischer Anstieg der Kostensituation zu verzeichnen.

Aus betriebswirtschaftlicher Sicht lassen sich für den niedergelassenen Arzt folgende elementare Fragen und Problemstellungen ableiten, zu deren Beantwortung und Bewältigung vorliegender Band beitragen soll:

- Welche betrieblichen Investitionen sind erforderlich und wie soll die entsprechende Finanzierung gestaltet werden?
- Wie hoch müssen die Preise für die erbrachten medizinischen Dienstleistungen sein, um einen kostendeckenden Praxisbetrieb gewährleisten zu können?
- Wie hoch sind die anfallenden Kosten bzw. wie hoch dürfen die Kosten sein, um mit den Erlösen aus der Leistungserstellung eine nachhaltige Existenz sichern zu können?
- Wie soll die zeitliche Verteilung der mit der betrieblichen Tätigkeit verbundenen Zahlungsströme gestaltet werden, wenn dabei sowohl Aspekte der Liquidität als auch der Rentabilität zu berücksichtigen sind?

Es handelt sich hierbei um betriebswirtschaftliche Problemstellungen, die mit Hilfe der Kalküle des Controlling leichter bewältigt werden können. Es wurde bei der spezifischen Adaption an die Anforderungen der Arztpraxis insbesondere auf die Verständlichkeit und auf die Anwendbarkeit der Konzeption geachtet, da ein zu komplexes und arbeitsintensives System ungeeignet erschien.

Vorliegender Band behandelt beispielsweise wesentliche Aspekte des Bereiches Investition und Finanzierung. Es wird dabei aufgezeigt, dass das Controlling sowohl bei der Planung von Gründungsinvestitionen, als auch der Investitionen im Verlauf der Betriebstätigkeit wertvolle Informationen bereitstellen kann. Bei der Finanzierung werden Kalküle entwickelt, um unter der Berücksichtigung ertragssteuerlicher Aspekte die jeweils wirtschaftlich optimale Form auszuwählen. Weiters wird versucht, das Instrument der Leistungs- und Kostenrechnung auf die speziellen Bedürfnisse von Arztpraxen zu adaptieren. Ausgehend von der steuerlichen Einnahmen-Ausgabenrechnung wird eine systematische Betriebsüberleitung zu Leistungen und Kosten erstellt. Abschließend wird eine integrierte Unternehmensplanung, die sich aus einer kalkulatorisch orientierten Erfolgsplanung und einer pagatorisch orientierten Finanzplanung zusammensetzt präsentiert. Im Sinne einer verständlicheren Darstellung werden die vorgestellten Instrumente in einem eigenen Praxisteil anhand von praktischen Beispielen näher ausgeführt.